



1. Resa en bref

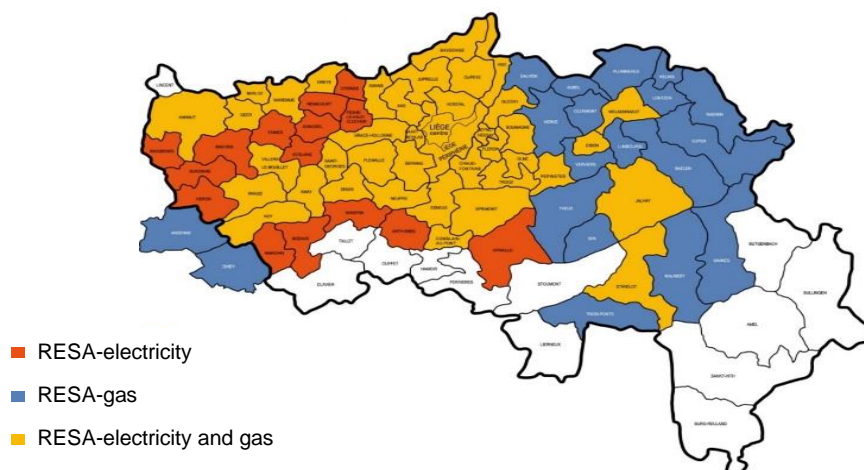
Resa est une société anonyme de droit belge dont le siège social est établi rue Louvrex 95 à 4000 LIEGE, inscrite au registre des personnes morales de Liège sous le numéro BE 0847.027.754

Resa est le principal gestionnaire de réseaux de distribution d'électricité et de gaz belge actif en province de Liège. Il détient, développe, exploite et entretient les réseaux moyenne et basse tensions d'électricité ainsi que les réseaux de distribution moyenne et basse pressions de gaz. Sa mission comprend également la responsabilité de leur développement, ainsi que leur pérennité et leur sécurité. Resa gère également l'éclairage public et remplit certaines obligations de service public.

Les réseaux de distribution gérés par Resa (près de 14.113km en électricité et 4.033 km en gaz) desservent près de 680.000 clients résidentiels et industriels alimentés en énergie quotidiennement.

2. Territoire desservi

Resa intervient sur le territoire de 73 villes et communes, essentiellement en province de Liège (Belgique). La carte ci-dessous détaille les territoires sur lesquels Resa agit en qualité de gestionnaire de réseaux de distribution d'électricité et de gaz.



3. Principales missions

La gestion des réseaux de distribution constitue la principale mission du GRD Resa. Elle comprend la mise à disposition du réseau à tout nouvel utilisateur, résidentiel ou professionnel, par le raccordement ou la modification de points d'accès.

Resa procède également au monitoring des réseaux de manière quotidienne. Il en assure la sécurité, la fiabilité et l'efficacité. Resa assure une surveillance 24h/24, 7jours/7 et une disponibilité de ses équipes techniques prêtes à intervenir en cas de défaut de fourniture.

En outre, Resa procède à l'installation des compteurs et assure le relevé des données de comptage. Il transmet également ces données aux fournisseurs d'énergie pour en faciliter la facturation aux utilisateurs finaux.

Au travers de sa plateforme, Resa collecte et publie les données relatives à ses réseaux (par ex, les flux d'électricité et de gaz, les prix, les déménagements, les changements de fournisseurs), les rendant ainsi disponibles pour les autres acteurs du marché. Il participe ainsi à faciliter les opérations du marché et la transparence des transactions.

Enfin, Resa remplit certaines obligations de service public telles que la fourniture d'énergie aux clients protégés, la gestion du réseau d'éclairage public communal, l'installation de compteurs à budget et le soutien à l'énergie renouvelable.

4. Les Organes de régulation

Au niveau fédéral. Le régulateur fédéral du marché de l'énergie est la CREG. La CREG est compétente notamment, pour le respect des règles techniques et des obligations de service public au niveau fédéral.

Au niveau régional. Le régulateur régional en région wallonne est la CWaPE. La CWaPE est compétente, notamment, en matière de respect des règles techniques régissant la distribution et les systèmes de transmission au niveau local et régional, les tarifs de distribution et le contrôle des différents GRD opérant au niveau local ou régional.

5. Gouvernance d'entreprise

5.1 Conseil d'Administration

Le Conseil d'Administration compte actuellement 10 membres :

Bernard THIRY : Président
Pol GUILLAUME : Vice-Président
Laurent ANTOINE : Administrateur
Guy COEME : Administrateur
Adrien CROISIER : Administrateur
Michel GRIGNARD : Administrateur
Philippe KNAPEN : Administrateur
Denise LAURENT : Administrateur
Josette MICHAUX : Administrateur
Pierre STASSART : Administrateur

Sur proposition du Comité de Nomination et de Rémunération, l'Assemblée générale du 26 avril 2018 a décidé, dans le respect des dispositions du Décret « gouvernance » adopté le 29 mars dernier par le Parlement wallon, de fixer comme suit les émoluments des Administrateurs, à l'indice 138,01 :

- Au Président : 19.997 € brut/an ;
- Au Vice-Président : 14.997,75 €/an ;
- Aux Administrateurs : 125 € brut/ réunion.

5.2 Comité de Direction

Le Conseil d'Administration a confié au Comité de Direction la gestion journalière de Resa d'un point de vue opérationnel et organisationnel.

Les membres du Comité de Direction sont :

Gil SIMON : Directeur Général (fonctionnaire dirigeant local)
Luc WARICHET : Adjoint au Directeur Général et Directeur Stratégie et Transformation
Murielle COEUR : Directrice Régulation et Tarifs
Christian DE LAET : Directeur Technique et Opérationnel

Olivier SPIRLET : Directeur Financier

5.3 Comité d'audit et de risque

Le Comité d'audit et de risque examine, préalablement au Conseil d'Administration, la qualité des comptes et des rapports aux actionnaires. Il s'assure de la pertinence et de la permanence des méthodes comptables adoptées pour l'établissement des comptes. Il évalue le respect de l'application des procédures internes.

Les actuels membres du Comité d'audit et de risque sont :

Michel GRIGNARD : Président

Laurent ANTOINE : Membre

Pierre STASSART : Membre

5.4 Comité de nomination et de rémunération

Le Comité de Nomination et de Rémunération propose au Conseil d'Administration les rémunérations des mandataires sociaux et des principaux dirigeants.

Les actuels membres du Comité de nomination et de rémunération sont :

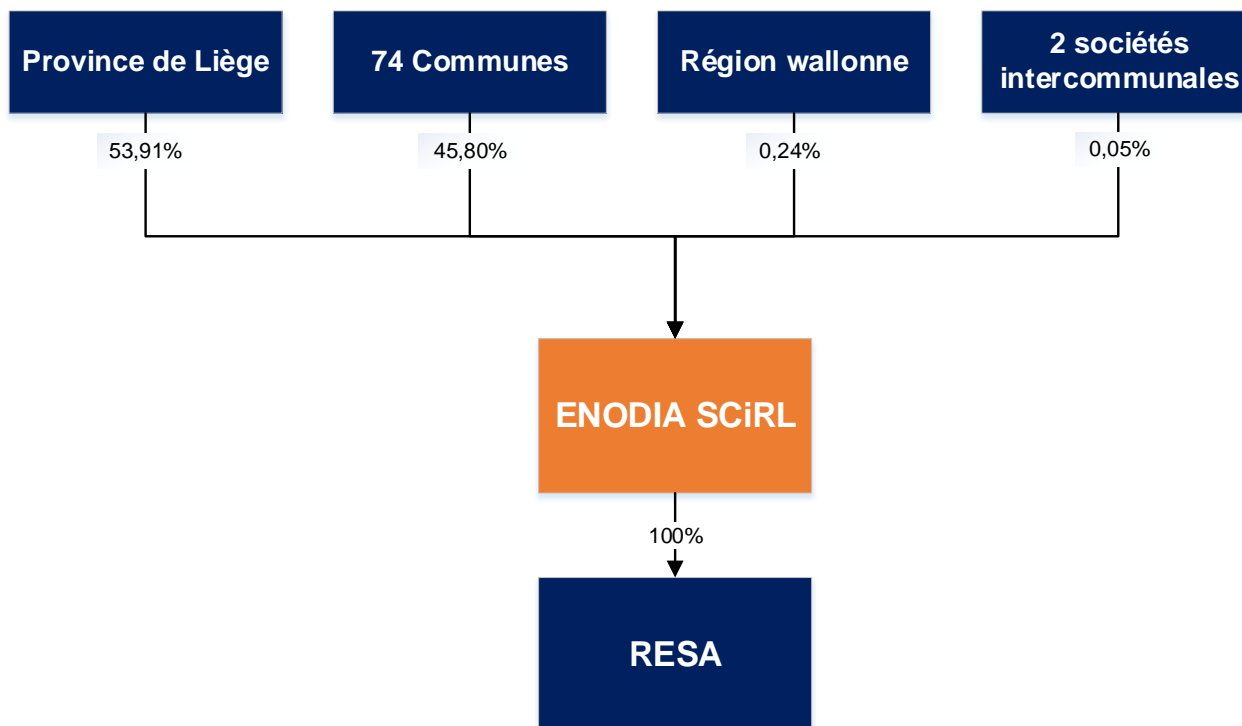
Bernard THIRY ; Président

Pol GUILLAUME : Membre

Josette MICHAUX : Membre

6. Structure actionnariale

Resa est contrôlée directement et entièrement par Enodia scirl et de manière indirecte par la Province de Liège (54%) et plusieurs communes (46%). La structure actionnariale de Resa s'illustre comme suit :



7. Chiffres clés

Le tableau ci-dessous contient les principaux chiffres clés concernant Resa :

| €M | 2014 | 2014PF | 2015 | 2016 | 2017 |
|-------------------------------|------|--------|-------|-------|-------|
| Turnover | 159 | 238 | 272 | 263 | 280 |
| EBITDA | 58 | 98 | 123 | 117 | 129 |
| <i>EBITDA %</i> | 36% | 41% | 45% | 44% | 46% |
| EBIT | 31 | 55 | 81 | 75 | 85 |
| <i>EBIT%</i> | 19% | 23% | 30% | 29% | 30% |
| Regulated asset base (RAB) | 664 | 1,237 | 1,267 | 1,291 | 1,324 |
| Capex | - | - | 72 | 70 | 67 |
| Dividend paid | - | - | 7 | 48 | 27 |
| Net Debt/EBITDA | - | 2.3x | 2.1x | 4.4x | 4.1x |